ЛУКОЙЛ

РЕЗУЛЬТАТЫ
2019 ГОДА

РАСКРЫВАЯ ПОТЕНЦИАЛ

11 марта 2020 года



Заявления относительно будущего

- Некоторые заявления в настоящей презентации не являются историческими фактами, а представляют собой заявления относительно будущего. К таким заявлениям относятся, помимо прочего
  - Планы или прогнозы в отношении доходов, прибыли (убытка), прибыли (убытка) на акцию, дивидендов, структуры капитала, иных финансовых показателей и соотношений;
  - Заявления относительно наших планов, целей или задач, в том числе относящихся к продукции и услугам
  - Заявления относительно будущих экономических показателей; и
  - Заявления относительно предпосылок, на которых основываются заявления
- Такие слова, как "полагает", "ожидает", "предполагает", "планирует", "намеревается" и "рассчитывает", а также аналогичные обороты, призваны обозначить перспективные заявления, но при этом не представляют собой исключительные варианты обозначения таких заявлений
- По своей природе заявления относительно будущего подразумевают некоторые неотъемлемые риски и неясные вопросы, как общие, так и конкретные, и существует риск того, что планы, ожидания, прогнозы и иные заявления относительно будущего не реализуются. Вам следует помнить о том, что в силу ряда важных факторов фактические результаты могут существенно отличаться от планов, целей, ожиданий, оценок и намерений, выраженных в таких заявлениях относительно будущего
- Если вы полагаетесь на заявления относительно будущего, вам следует тщательно проанализировать обозначенные выше факты и прочие вопросы и события, в которых отсутствует ясность, особенно в свете политической, экономической, социальной и правовой ситуации, в которой функционирует Компания. Такие перспективные заявления являются действительными только в дату их опубликования, и Компания не берет на себя обязательство по их обновлению или пересмотру, будь то при получении новой информации, при наступлении новых событий или по иной причине. Компания не делает никаких заявлений, не предоставляет никаких заверений и не публикует никаких прогнозов относительно того, что результаты, изложенные в таких заявлениях относительно будущего, будут достигнуты. Такие заявления относительно будущего представляют только один из возможных вариантов развития ситуации и не могут рассматриваться как наиболее вероятный или стандартный ход событий

ЛУКОЙЛ



- **Промежуточные итоги реализации стратегии**
- **Разведка и добыча**
- **Переработка и сбыт**
- **Финансы**
- **Заключение**
- **Вопросы и ответы**



В.Ю. Алекперов
Президент ПАО «ЛУКОЙЛ»



А.А. Шамсуаров
Старший вице-президент сегмента разведка и добыча



В.Н. Воробьев
Первый вице-президент сегмента переработка и сбыт



А.К. Матыцын
Первый вице-президент по экономике и финансам



П.В. Жданов
Вице-президент по финансам

Промежуточные итоги реализации стратегии

Опережение стратегических целей

Повышение эффективности

Высокая инвестиционная дисциплина

Рост выплат акционерам





Вагит Алекперов

Президент ПАО "ЛУКОЙЛ"

ЛУКОЙЛ

Операционные результаты с опережением стратегических целей

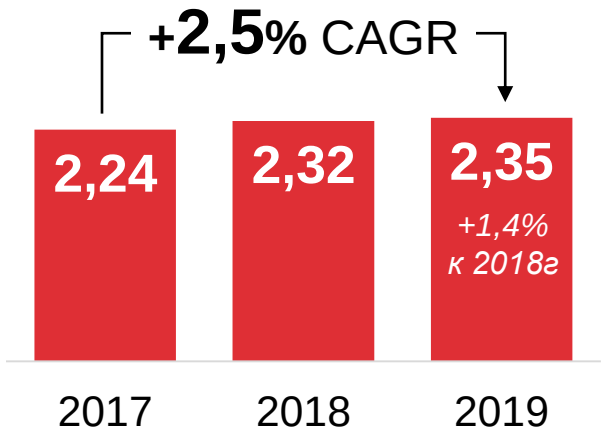
Рост объемов

- Темп роста добычи в 2,5 раза выше минимальной стратегической цели
- Рост объемов переработки

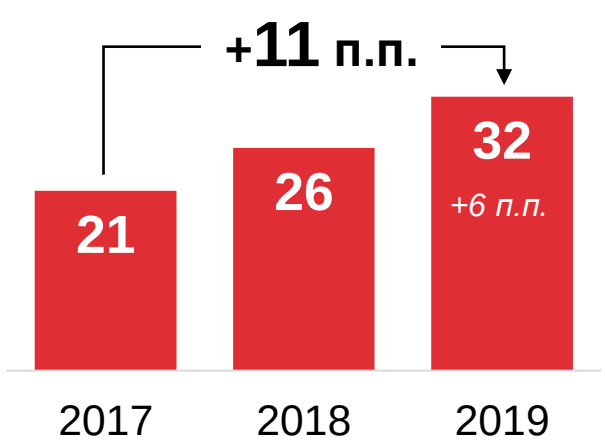
Структурные улучшения

- Опережающий рост доли высоко-маржинальных баррелей
- Ускоренное сокращение выпуска мазута

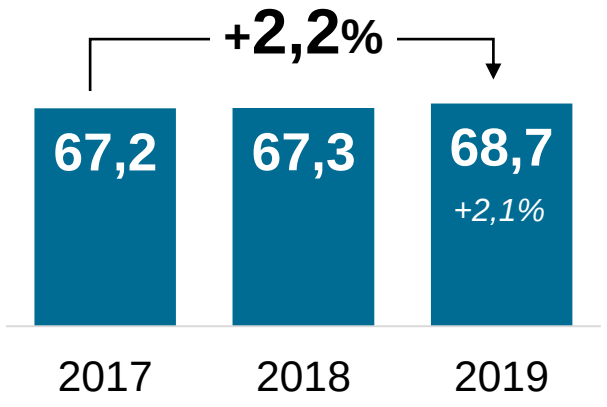
Добыча углеводородов, млн бнэ/сут



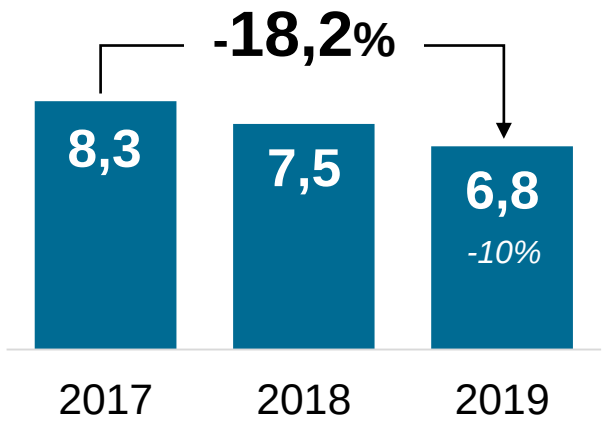
Доля высокомаржинальных баррелей, %



Объем переработки, млн т



Производство мазута, млн т



ЛУКОЙЛ

Финансовые результаты
исторический рекорд

- **Рост доходности бизнеса**
- **Эффективный контроль над расходами**
- **Высокая инвестиционная дисциплина**
- **Сильный баланс**

млрд руб.	2017	2018	2019	%
ROACE	11%	15%	15%	
Выручка	5 937	8 036	7 841	(2,4)
Контролируемые расходы	534	551	537	(2,5)
EBITDA	832	1 115	1 236	10,9
Чистая прибыль	419	619	640	3,4
Капитальные затраты	511	452	450	(0,3)
Свободный денежный поток	247	555	702	26,4
Чистый долг к EBITDA	0,3	0,0	0,0	

Контролируемые расходы включают операционные расходы (за исключением затрат на добычу нефти на месторождении «Западная Курна-2», затрат на переработку на сторонних НПЗ и затрат на транспортировку нефти до НПЗ) и SG&A (за исключением вознаграждения на основе акций и расходов по созданию резерва под ожидаемые кредитные убытки).

ЛУКОЙЛ

Новая политика возврата капитала

рост выплат акционерам

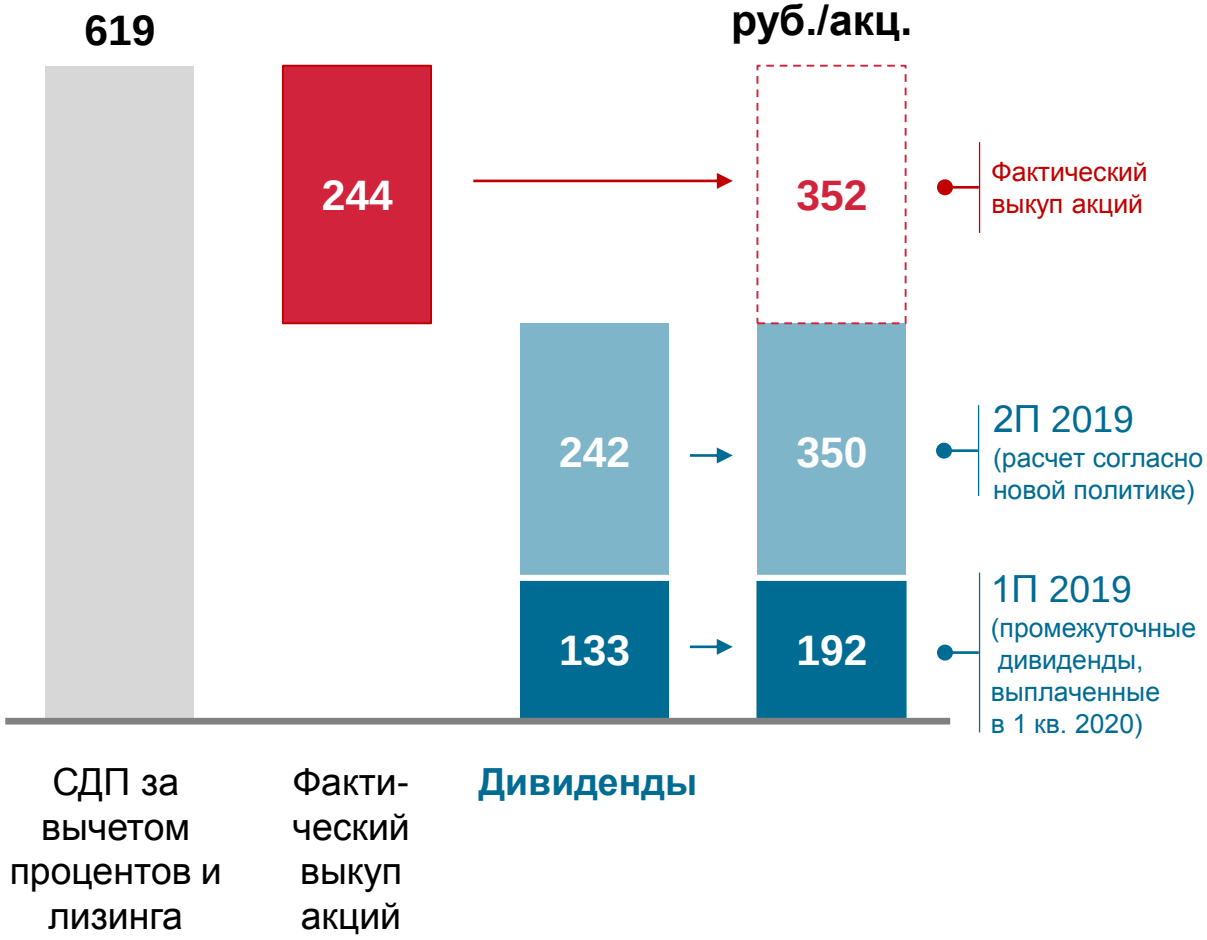
$4,6 млрд
выкуп акций
в 2018-2019гг



Итоговый дивиденд за 2019г. рассчитан индикативно согласно новой дивидендной политике, подлежит утверждению Советом директоров и Общим собранием акционеров.

Расчет дивидендов согласно новой политике

млрд руб.



Устойчивое развитие
системный подход, непрерывные улучшения

- **Международные стандарты**
- **Интеграция в стратегию, процесс принятия инвестиционных решений и систему мотивации**
- **Контроль на уровне Совета директоров**
- **Участие в международных инициативах**

ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА



- сокращение выбросов вредных веществ и сжигания на факеле
- полная утилизация отходов
- сохранение биоразнообразия
- рекультивация нарушенных земель

3 %

сокращение прямых выбросов CO_2экв. в РФ по сравнению с 2016 г.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



- высокие стандарты пром. безопасности, снижение производственного травматизма
- неприятие коррупции
- социальные программы для сотрудников
- улучшение качества жизни в регионах присутствия

9 млрд руб.

затраты на социальные программы и благотвори-тельность в 2019 г.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



- рост доли независимых директоров
- расширение функционала Комитета СД по стратегии и инвестициям вопросами устойчивого развития
- непрерывное повышение информационной прозрачности

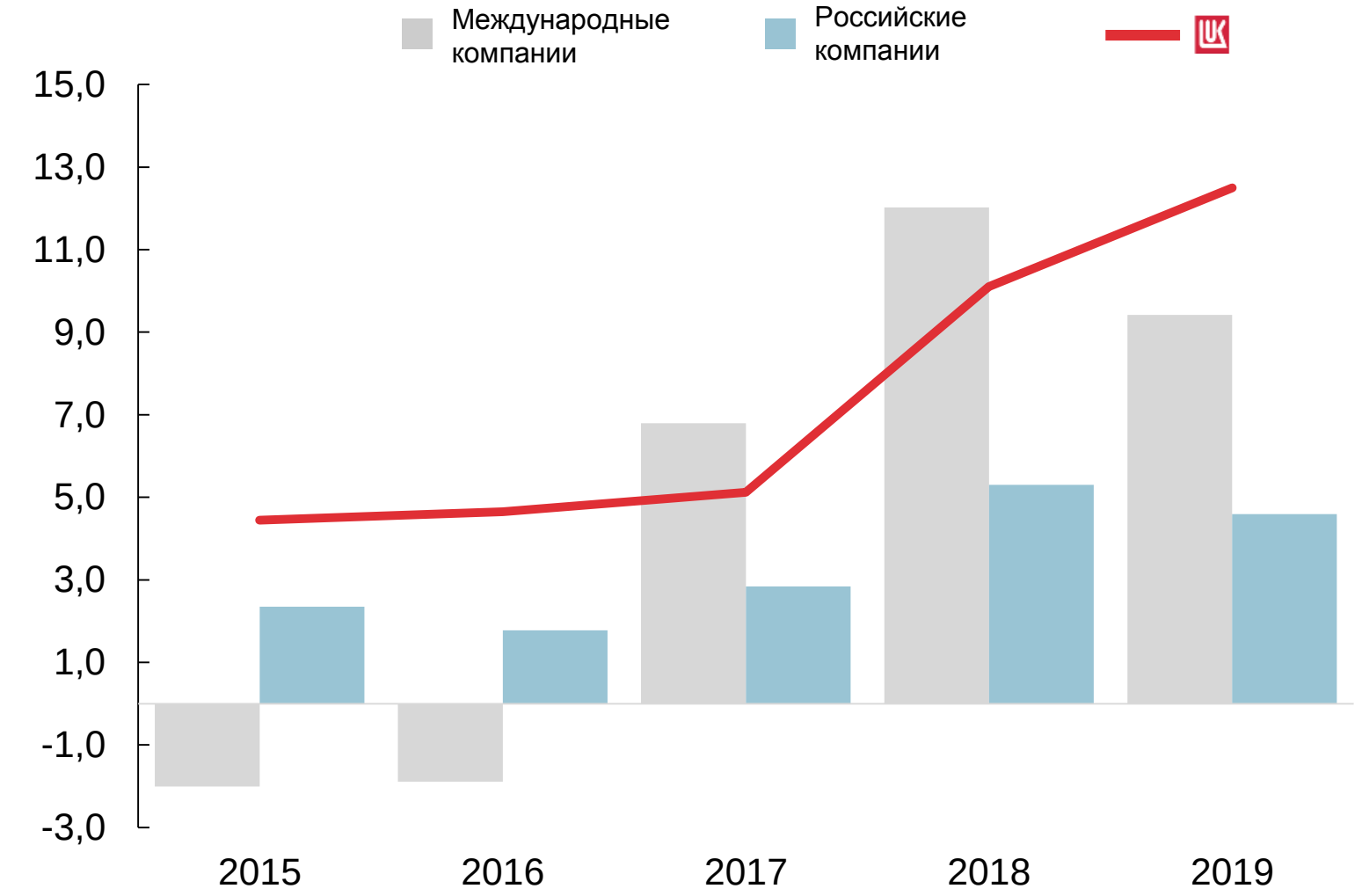
55 %

доля независимых директоров на конец 2019 г.

ЛУКОЙЛ

Положительный свободный денежный поток при любой ценовой конъюнктуре

Удельный свободный денежный поток
$/бнэ



Международные компании: BP, Chevron, ConocoPhillips, Eni, ExxonMobil, Shell, Total
Российские компании: Газпром нефть, НОВАТЭК, Роснефть

ЛУКОЙЛ

Разведка и добыча

Рост добычи углеводородов

Рост доли высокомаржинальных баррелей

Развитие технологий

Оптимизация затрат



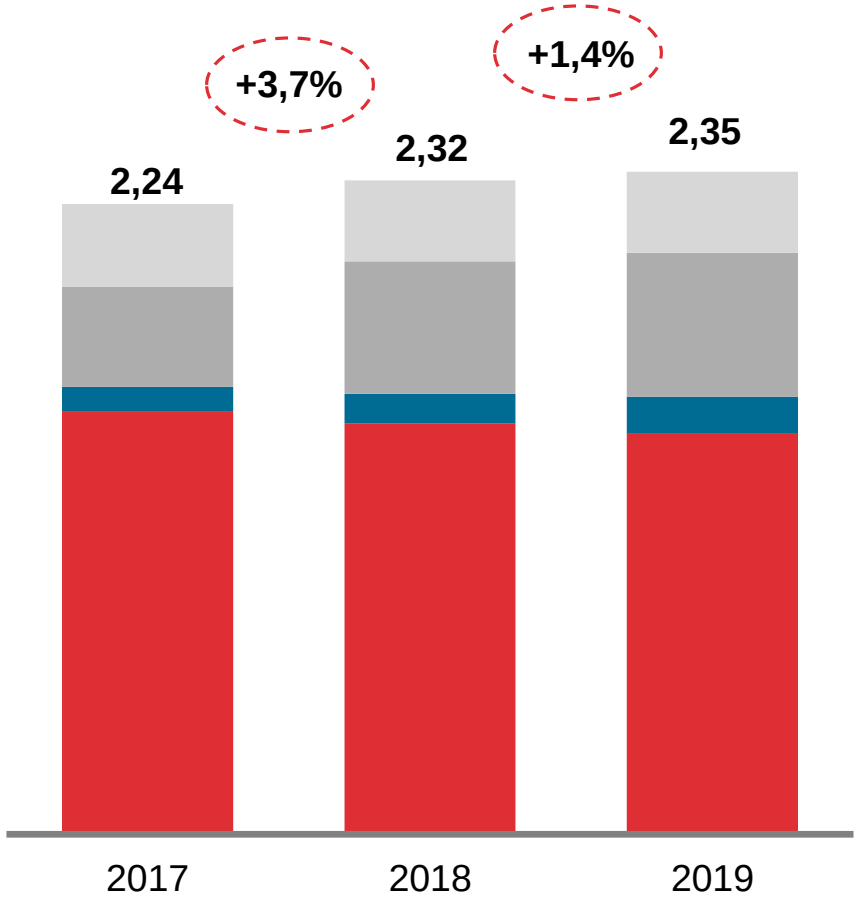
Азат Шамсуаров

Старший вице-президент
ПАО "ЛУКОЙЛ"

ЛУКОЙЛ

Стратегия Апстрим: устойчивый органический рост добычи с фокусом на создание стоимости и раскрытие потенциала имеющейся ресурсной базы

Добыча углеводородов
млн бнэ/сут



доля высокомаржинальных баррелей

Стратегические задачи

4. Рентабельное вовлечение в добычу существующих запасов газа в РФ
3. Эффективная реализация новых проектов (с минимальными расходами, в минимальные сроки)
2. Ускорение вовлечения ТрИЗ в разработку (масштабирование и развитие технологий, сокращение удельных расходов)
1. Повышение эффективности на зрелых месторождениях с целью ускорения вовлечения запасов, повышения КИН, максимизации СДП

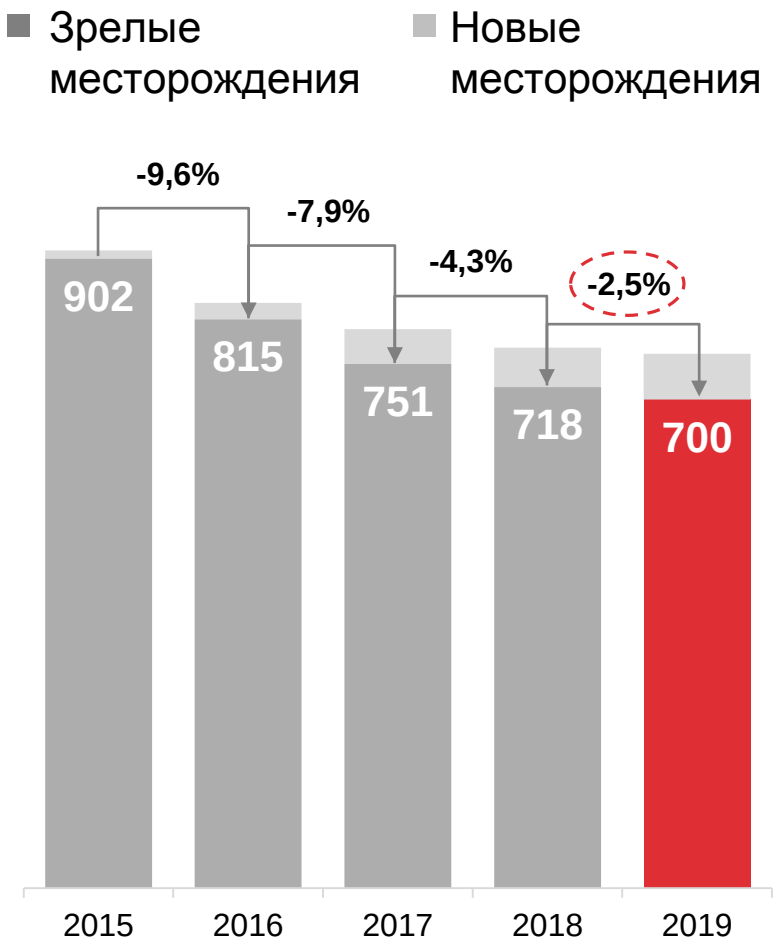
ЛУКОЙЛ

Западная Сибирь





Добыча жидких углеводородов
тыс. барр. / сут



Преимущества

- Стабильный регион для реинвестирования
- Наименьшая по Компании удельная стоимость метра проходки бурения
- Высокий уровень накопленных компетенций
- Потенциал для роста объемов бурения, обеспеченный ресурсной базой

Результаты 2019

- Замедление темпов снижения добычи
- Рост доли горизонтального бурения
- Внедрение горизонтальных скважин упрощенной (трехколонной) конструкции
- Тестирование нейросетей для управления системой поддержания пластового давления

Новые месторождения: Пякяхинское, Имилорское, Виноградова, Южно-Мессояхское

Повышение эффективности путем развития и масштабирования технологий

- **Облегчение конструкции скважин, конвейерное бурение**
- **Внедрение интеллектуальных систем заканчивания**
- **Управление разработкой зрелых месторождений с применением нейронных сетей**
- **Тиражирование технологии «Интеллектуального месторождения»**

ТРЕХКОЛОННЫЕ СКВАЖИНЫ



- **Увеличение скорости бурения**
- За 2018-19гг закончены строительством 104 горизонтальные скважины трехколонной конструкции, в том числе 21 многозабойная

20 %

Сокращение затрат на скважину по сравнению со стандартной

СКВАЖИНЫ МАЛОГО ДИАМЕТРА



- Использование буровых установок **меньшей мощности**
- **Снижение металлоемкости** конструкции скважины
- За 2018-19гг закончены строительством 119 скважин

50 %

Сокращение затрат на скважину по сравнению со стандартной

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫЕ НАСОСЫ



- Сокращение затрат на электроэнергию за счет перехода на **погружные вентильные электродвигатели** и внедрения **энергоэффективных насосов** на насосных станциях

10-15 %

Сокращение затрат на электроэнергию

ЛУКОЙЛ

Сокращение затрат с опережением целей

- Оптимизация работы с подрядчиками
- Переход на посуточные контракты в нефтесервисе
- Оптимизация высоко-обводненного фонда
- Сокращение сроков проведения ремонтов
- Оптимизация программы ГТМ

	Цели (2020 / 2017)	Новые цели, принятые в 2018г (2020 / 2017)	Факт 2019 / 2017
	**Затраты на бурение** Рост ниже инфляции (снижение в реальных ценах)	Сохранение на неизменном уровне в номинальных ценах	**-8%** ✓
	**Затраты на строительство** Рост ниже инфляции (снижение в реальных ценах)	Сохранение на неизменном уровне в номинальных ценах	**0%** ✓
	**Операционные затраты** Рост ниже инфляции (снижение в реальных ценах)	Сохранение на неизменном уровне в номинальных ценах	**-4%** ✓

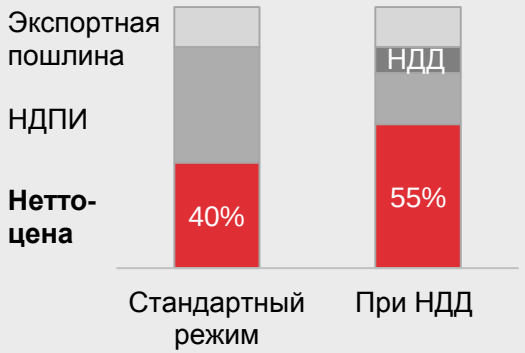
ЛУКОЙЛ

Налог на дополнительный доход (НДД)

Добыча жидких углеводородов в 2019 году

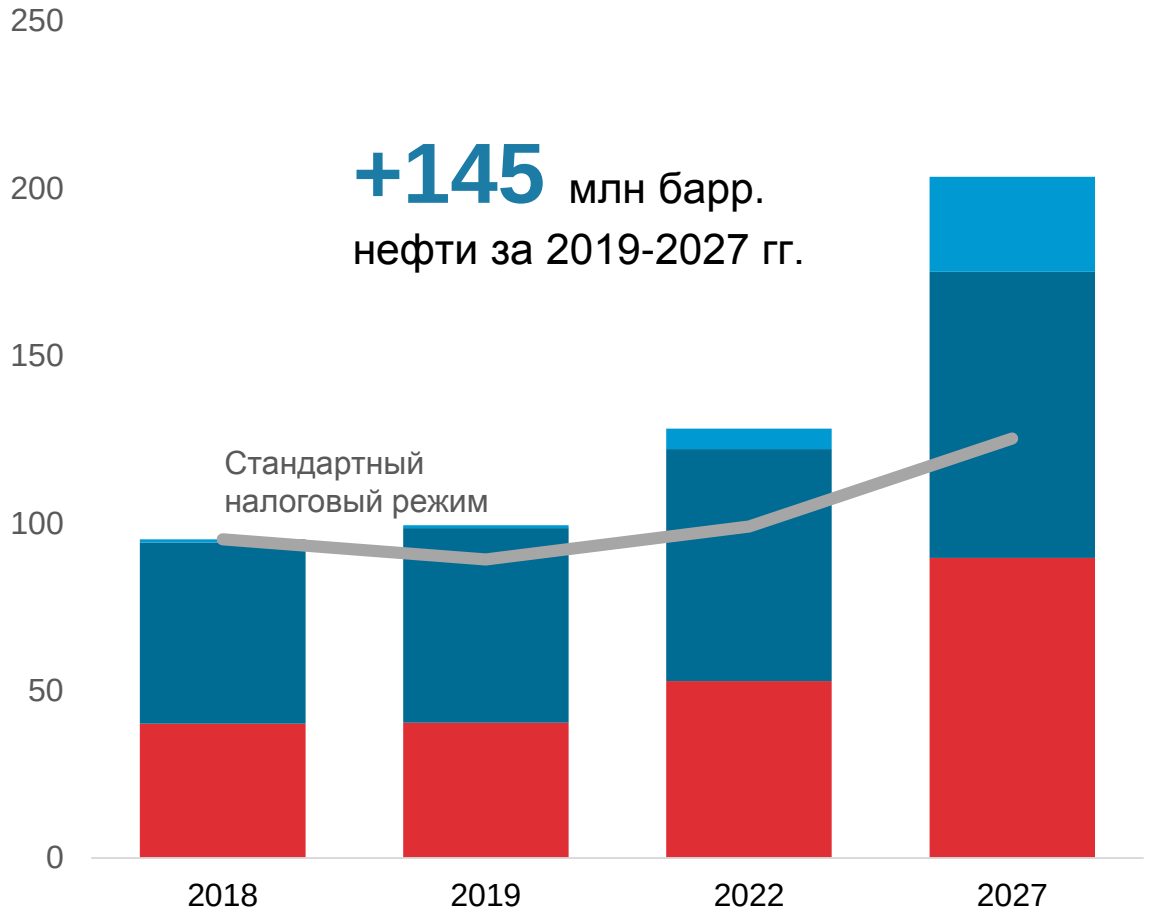
- Группа 1: 40 тыс. барр./сут
- Группа 3: 58 тыс. барр./сут
- Группа 4: 1 тыс. барр./сут

Нетто-цена в 2020 году



Нетто-цена нефти для 3 группы НДД при $50/барр., 60 руб./долл. Режим НДД с учетом норматива принимаемых затрат.

Ожидаемый эффект от НДД на добычу жидких углеводородов ЛУКОЙЛа на лицензионных участках с НДД
добыча, тыс. барр./сут



Группа 4: 2 участка с новыми месторождениями в Западной Сибири (ХМАО)

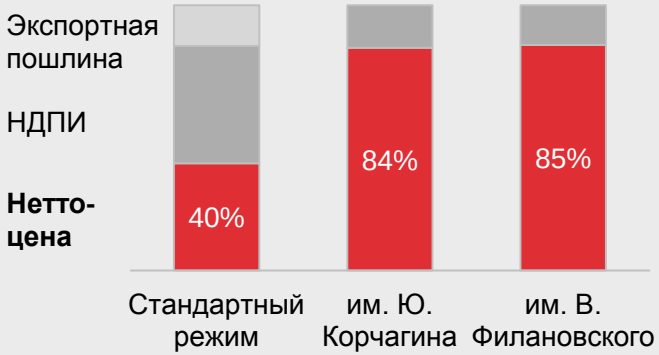
Группа 3: 8 участков со зрелыми месторождениями в Западной Сибири (ХМАО)

Группа 1: 19 участков с новыми месторождениями в Западной Сибири (ЯНАО, вкл. Пякяхинское) и Тимано-Печоре (НАО)

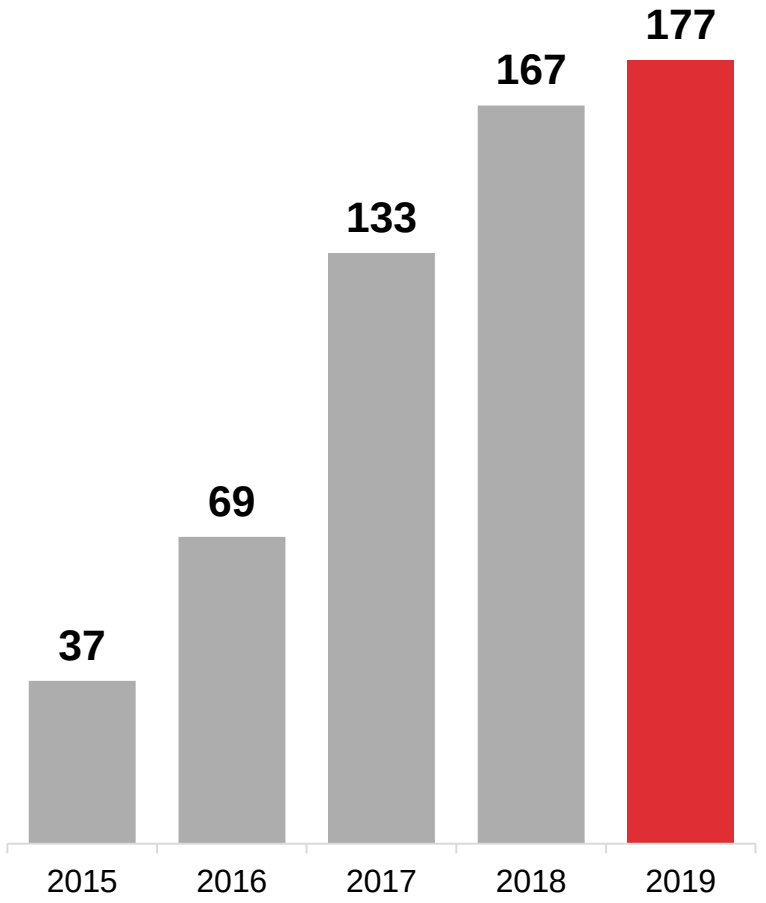
Северный Каспий



Нетто-цена в 2020 году
при $50/барр., 60 руб./долл.



Добыча углеводородов
тыс. барр. н. э. / сут



Преимущества

- Высокомаржинальные баррели
- Короткое транспортное плечо, низкие затраты на добычу, высокое качество нефти

Результаты 2019

- **им. В. Филановского**: ввод третьей очереди, ввод 5 добывающих скважин **им. Ю. Корчагина**: ввод 4 добывающих скважин
- **им. В. Грайфера:** разработка документации, заключение договоров на поставку оборудования и материалов, строительство платформ на верфях

Планы 2020

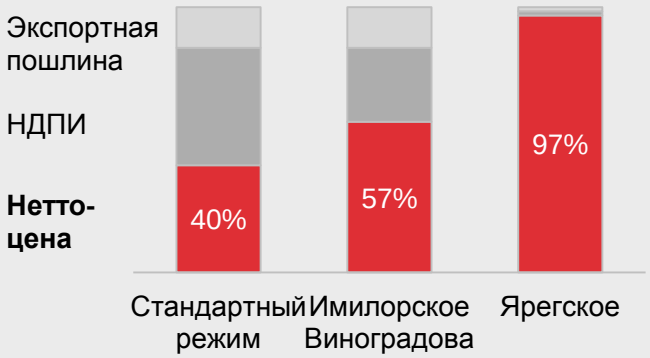
- **им. В. Филановского и им. Ю. Корчагина**: программа бурения
- **им. В. Грайфера:** обустройство месторождения

ЛУКОЙЛ

Трудно-извлекаемые запасы

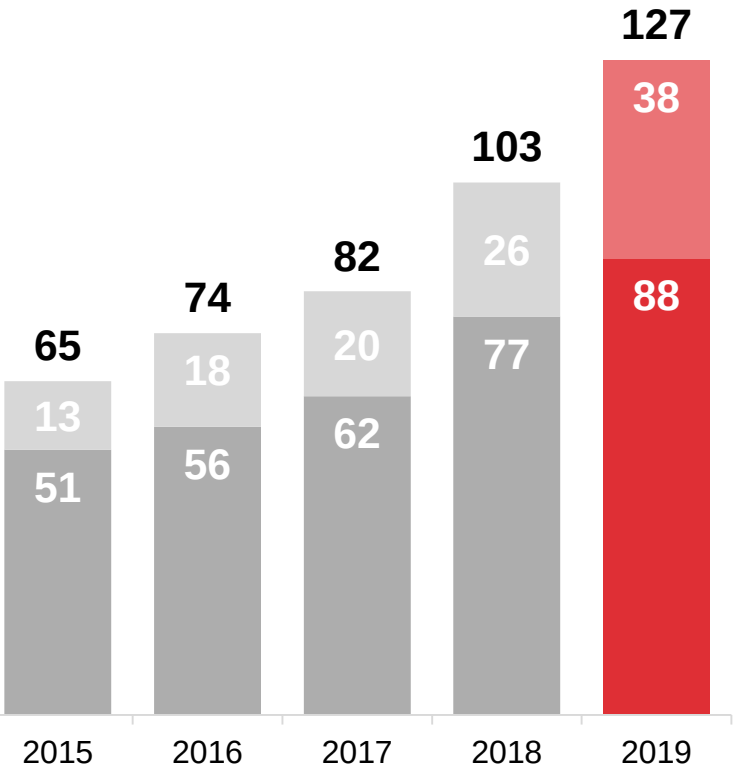


Нетто-цена в 2020 году
при $50/барр., 60 руб./долл.



Имилорское: льгота по НДПИ для низкопроницаемых залежей

Добыча нефти
тыс. барр. / сут



Усинское: пермо-карбоновая залежь

Преимущества

- Высокомаржинальные баррели
- Существенный потенциал роста добычи

Низкопроницаемые залежи

Планы 2020:
- ввод 200 добывающих скважин

Высоковязкая и сверхвязкая нефть

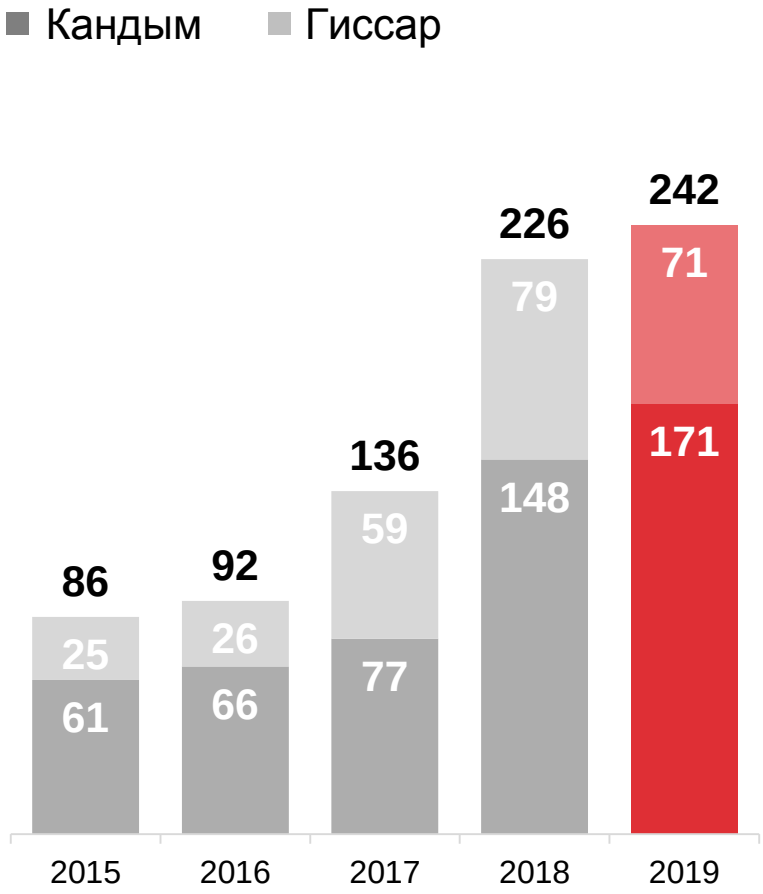
Планы 2020:
- ввод парогенерирующих мощностей
- ввод мощностей для поддержания пластового давления
- расширение мощностей по подготовке и транспорту нефти
- оптимизация затрат на бурение

Газовые проекты в Узбекистане





Добыча углеводородов (доля ЛУКОЙЛа)
тыс. барр. н. э. /сут



Преимущества

- Накопленные компетенции работы в регионе
- Продажа газа по международным ценам (экспорт в Китай)

Результаты 2019

- Выход на полку добычи

Планы на 2020

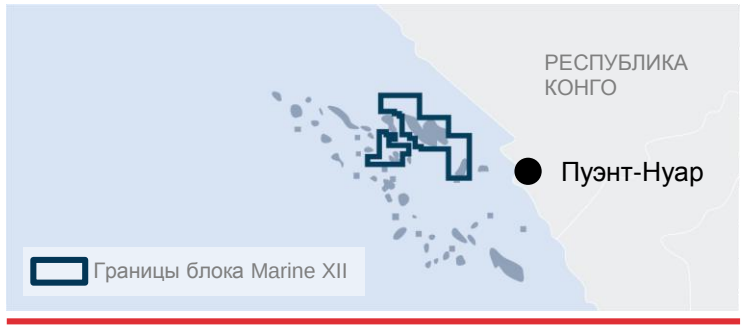
- Поддержание полки добычи
- Оценка перспектив по инвестиционным блокам на севере Узбекистана

ЛУКОЙЛ

Приобретение новых проектов за рубежом
в соответствии со стратегией

- Регионы присутствия
- Подтвержденные запасы
- Соответствие технологическим компетенциям
- Существенный потенциал роста добычи
- Опытные партнеры

РЕСПУБЛИКА КОНГО MARINE XII



- Сумма сделки $768 млн
- Доля ЛУКОЙЛа – 25%
- Прочие участники:
  - Eni – 65%
  - SNPC – 10%
- Шельфовый проект в стадии добычи
- Глубина воды – 20-90 м.
- Текущая добыча – 40 тыс. бнэ/сут
- Реализация второй фазы обустройства
- Подготовка третьей фазы обустройства

ОАЭ КОНЦЕССИЯ GHASHA



- Сумма сделки $214 млн
- Доля ЛУКОЙЛа – 5%
- Прочие участники:
  - ADNOC – 55%
  - Eni – 25%
  - Wintershall – 10%
  - OMV – 5%
- Шельфовый проект, возможный запуск в 2022г
- Глубина воды – до 24 м.

ЛУКОЙЛ

Переработка и сбыт

Рост объемов и улучшение корзины в нефтепереработке

Повышение операционной эффективности

Рост объемов реализации через премиальные каналы сбыта



Вадим Воробьев

Первый вице-президент
ПАО "ЛУКОЙЛ"

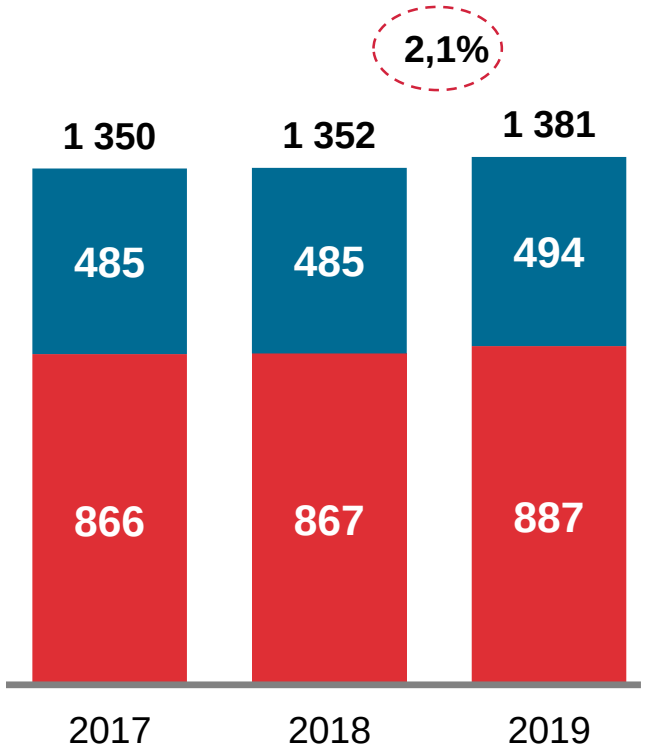
ЛУКОЙЛ

Стратегия переработки

- **Непрерывное повышение операционной эффективности НПЗ и оптимизация поддерживающих инвестиций (максимизация СДП)**
  - Оптимизация загрузок и выходов продукции
  - Межзаводская оптимизация сырья
  - Повышение эксплуатационной готовности и энергоэффективности
- **Точечные проекты на НПЗ в РФ для улучшения структуры корзины нефтепродуктов**
- **Реализация проектов роста в нефтехимии**

Объем переработки на собственных НПЗ

тыс. барр. / сут



- Рост на 1,9% связан с ремонтом на НПЗ в Болгарии в 2018 году
- Рост на 2,2% в основном по причине увеличения загрузки Нижегородского НПЗ

	2017	2018	2019	
Выход светлых	**71%**	**71%**	**73%**	***+2 п.п. к 2018г***
в т.ч. Россия	**69%**	**69%**	**70%**	***+1 п.п.***
Мазут	**12%**	**11%**	**10%**	***-1 п.п.***
Средние дистилляты	**46%**	**47%**	**47%**	**–**

Средние дистилляты включают дизельное топливо, реактивное топливо, судовое топливо.

ЛУКОЙЛ

Программа повышения эффективности НПЗ

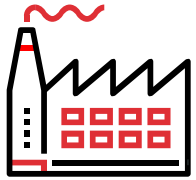
Более 500 мероприятий в дорожных картах по результатам 2018-19 гг.

+61
млрд руб.

к показателю EBITDA сегмента за 2018-19 гг.

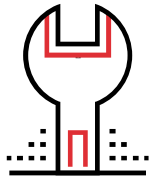
Оптимизация производственных мощностей

- Оптимизация режимов работы установок
- Повышение гибкости в использовании сырья
- Снижение безвозвратных потерь



Надежность и операционная готовность

- Сокращение внеплановых остановок
- Сокращение срока ремонтов и увеличение межремонтных пробегов
- Планирование ремонтов исходя из рисков эксплуатации
- Распределенное обслуживание установок



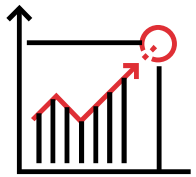
Энергоэффективность

- Тепловая интеграция
- Повышение КПД печей
- Максимизация использования заводских газов



Сокращение затрат, повышение производительности труда

- Нормы вовлечения присадок
- Совершенствование тендерных процедур
- Оптимизация логистики
- Обучение, ротация и контроль численности персонала



ЛУКОЙЛ

Точечные проекты на НПЗ в РФ

Нижний Новгород



Строительство Комплекса УЗК

Волгоград



Строительство установки деасфальтизации

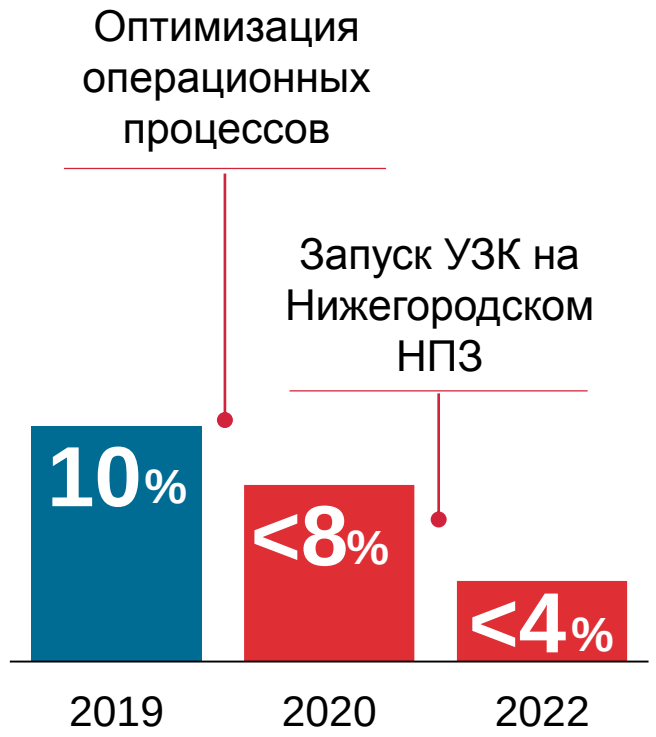
Проекты	Завершенность и статус работ	
Комплекс УЗК	60%	Начаты работы по монтажу внутриплощадочных трубопроводов и технологическая обвязка оборудования, поставлено более 70% оборудования
Установка изомеризации	60%	Ведется монтаж оборудования и металлоконструкций
Битумное производство	6%	Получено положительное заключение государственной экологической экспертизы блока производства полимер-битумного вяжущего, начата главная государственная экспертиза, поставлена часть оборудования
Деасфальтизация	40%	Выполняется усиление действующих и монтаж новых эстакад, закончена сборка градирен и факельного коллектора, смонтировано более 40 единиц оборудования, начата технологическая обвязка оборудования

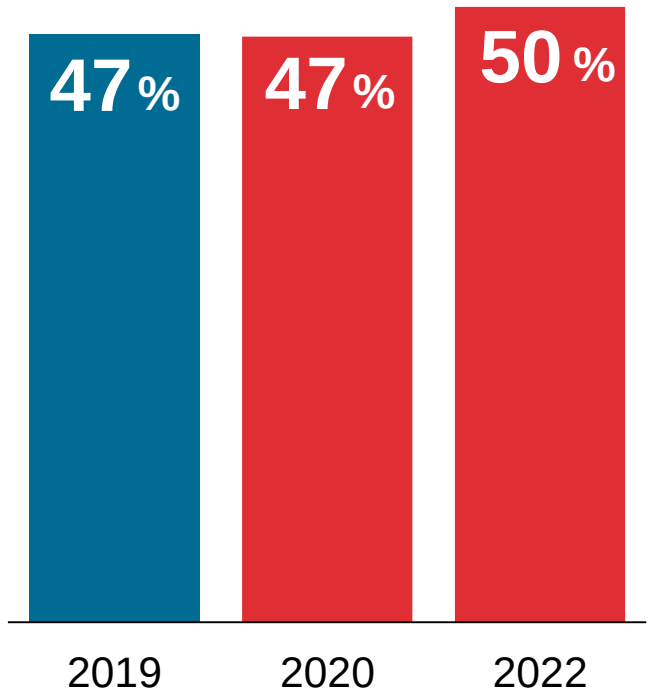
ЛУКОЙЛ

Улучшение структуры корзины в условиях МАРПОЛ

- **Рекордный минимум производства мазута**
- **Потенциал дополнительного сокращения**

Потенциал улучшения корзины нефтепродуктов на НПЗ Группы в России и Европе





Средние дистилляты включают дизельное топливо, реактивное топливо, судовое топливо.

Проекты роста в нефтехимии



- **Проекты на существующих площадках НПЗ**
- **Свободное дешевое нефтехимическое сырье**
- **Технологические компетенции**

Площадка	**Проект** (мощность по сырью / сырье / статус)
Нижегородский НПЗ	▪ **Производство полипропилена** – 500 тыс. т / пропилен / FEED
Пермский НПЗ	▪ **Пиролиз** – 2,5 млн т / СУГ и нафта / pre-FEED
Бургас	▪ **Производство полипропилена** – 300 тыс. т / пропилен / FEED

ЛУКОЙЛ

АЗС





Стратегия	Итоги 2019 / 2017
Стандартизация и модернизация АЗС в России	▪ Реконструированы **138** АЗС ▪ Построены **11** АЗС, приобретены **9** АЗС
Россия: повышение эффективности, снижение удельных эксплуатационных расходов АЗС и рост продаж нетопливных товаров и услуг (НТУ)	▪ Рост валовой прибыли от продаж НТУ **+30%** ▪ Покрытие операционных затрат АЗС валовой прибылью от НТУ **42% (+9 п.п.)** ▪ Рост объемов продаж топлив ЭКТО **+7%**
За рубежом: повышение эффективности сети АЗС при оптимальном объеме инвестиций	▪ Рост среднесуточной реализации нефтепродуктов в среднем на 1 АЗС **+2%** ▪ Рост валовой прибыли от продаж НТУ **+18%**

ЛУКОЙЛ

Оптимизация логистики нефтепродуктов

- **Рост трубопроводных поставок нефтепродуктов** в результате реализации новых проектов Транснефти
- **Сокращение затрат на транспортировку** дизельного топлива и автомобильных бензинов

Дизельное топливо: Проект Юг



- Поставки дизельного топлива с Волгоградского НПЗ в порт Новороссийск

4,8 млн т

Объем перекачки дизельного топлива в 2019 году

Бензин: Нижний Новгород – Москва



- Поставки бензина с Нижегородского НПЗ на нефтебазу Новоселки

1,1 млн т

Объем перекачки бензина в 2019 году

ЛУКОЙЛ

Авиазаправка и судовая бункеровка



Авиа заправка



Судовая бункеровка

Стратегия

Удержание доли рынка в РФ и рост эффективности

- Ввод в 2018 году ТЗК в Шереметьево - крупнейшем аэропорте РФ
- Максимизация синергии с существующими нефтебазами

Итоги 2019 / 2017

- Введен в эксплуатацию ТЗК Шереметьево
- Начало деятельности в аэропортах Калининграда, Ростова-на-Дону и Краснодара
- Высокомаржинальный розничный канал «в крыло» **+16%**
- Удержание доли рынка в РФ

Удержание доли рынка РФ за счет сформированных преимуществ

- Высокое качество топлива (низкое содержание серы)
- Комплексный сервис для конечного потребителя и возможность заправки несколькими видами топлива

- Начало выпуска низкосернистого мазута, соответствующего требованиям МАРПОЛ
- Высокомаржинальный розничный канал в режиме перемещения припасов **+11%**
- Удержание доли рынка в РФ

ЛУКОЙЛ

Масла и битумы



Масла



Битумы

Стратегия

Рост в сегменте фирменных масел

- Расширение сотрудничества с производителями машин и оборудования
- Развитие цифровых каналов продаж
- Инвестиции в разработку новых продуктов
- Расширение присутствия на рынках Южной Америки и Азии

Итоги 2019 / 2017

- Увеличение объема продаж перспективной линейки масел на **21%**
- Ввод в эксплуатацию завода смазочных материалов в Казахстане
- Совместные разработки с ведущими производителями автомобилей и промышленного оборудования
- Старт продаж в онлайн-магазинах в России, Казахстане, Турции и Китае

Рост в сегменте высокомаржинальных полимерных битумов

- Модернизация существующего производства и расширение линейки продукции
- Создание сервиса полного цикла для конечного потребителя
- Создание исследовательского центра
- Реализация потенциала продаж на экспорт в сезоны низкого спроса в РФ

- Переход на производство битумов по новому стандарту
- Начало производства полимерных битумов
- Открытие научно-исследовательского центра в Нижегородской области
- Рост продаж в адрес конечных потребителей

ЛУКОЙЛ

Финансы

Рекордные результаты





Александр Матыцын

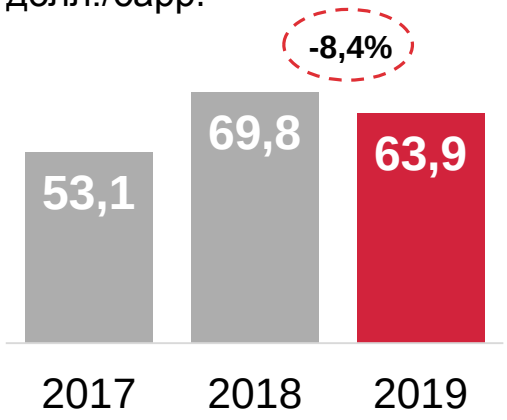
Первый вице-президент
ПАО "ЛУКОЙЛ"

ЛУКОЙЛ

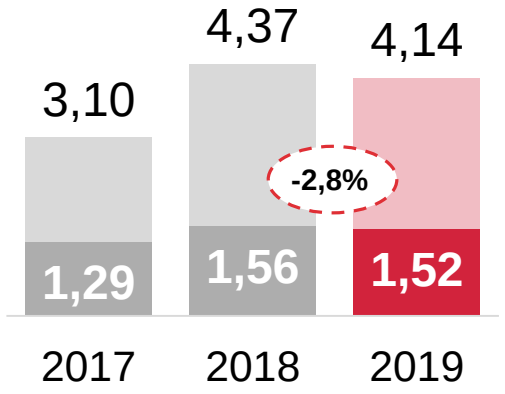
Макро экономика

- Снижение цены на нефть, высокая волатильность
- Положительный эффект девальвации рубля и лага экспортной пошлины
- Маржа переработки одна из самых низких за последние 10 лет

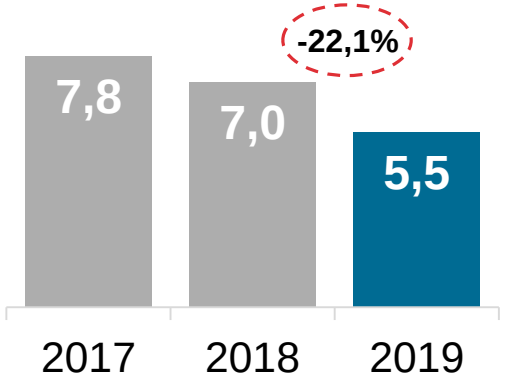
Urals
долл./барр.



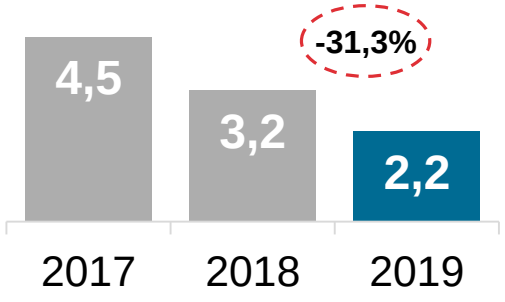
Цена и чистая цена Urals
тыс. руб./барр.



Эталонная маржа переработки в Европе, долл./барр.



Эталонная маржа переработки в России, долл./барр.

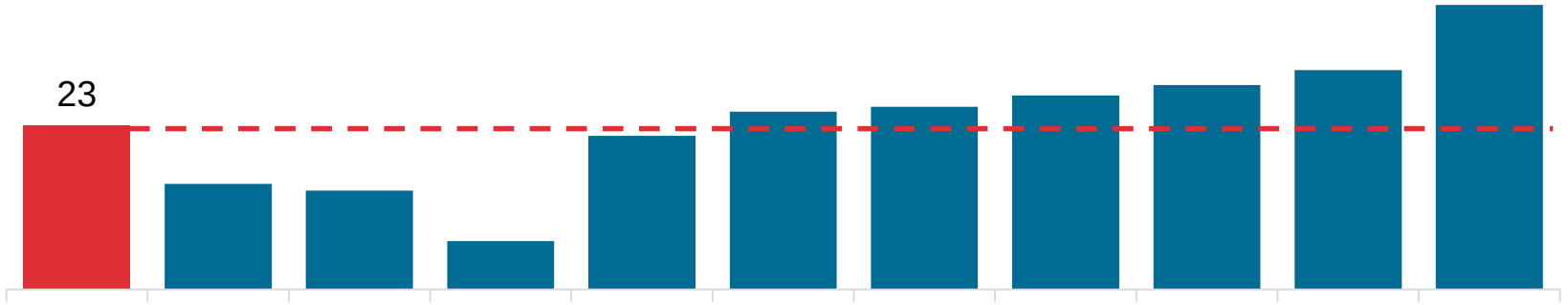


ЛУКОЙЛ

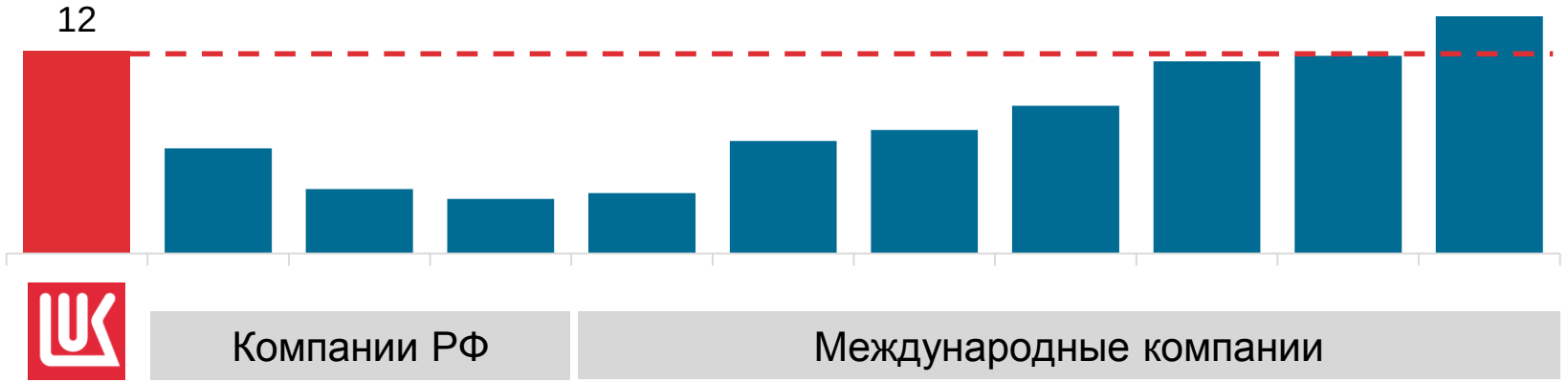
Лидерство по эффективности

- Качественная структура добычи
- Высокая доля нефти, направляемой на переработку
- Высокое качество перерабатывающих мощностей
- Доступ к премиальным рынкам и каналам сбыта
- Высокая инвестиционная дисциплина

EBITDA на баррель добычи (2019)
$/барр. н.э.



Свободный денежный поток на баррель добычи (2019)
$/барр. н.э.

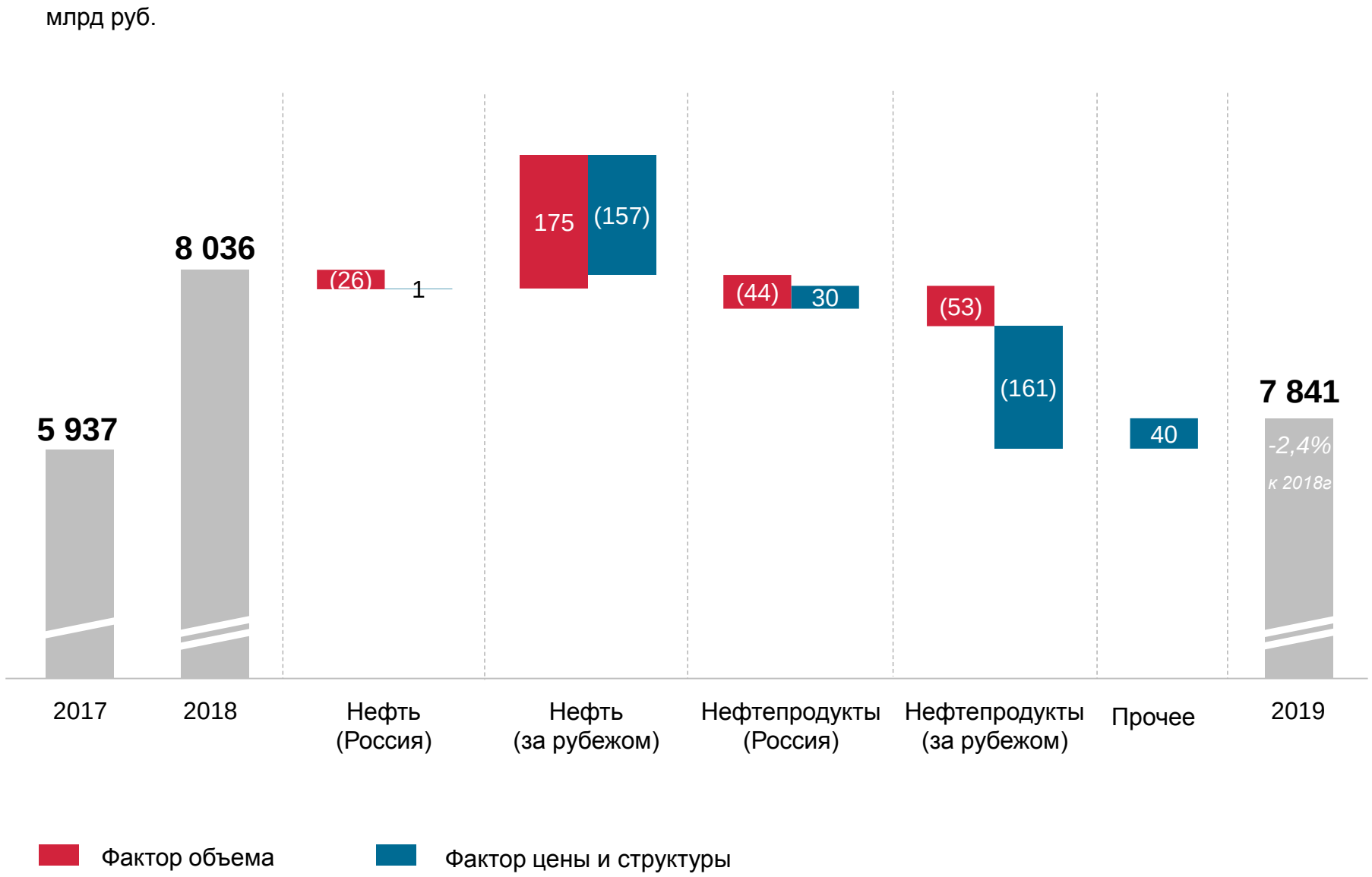


ЛУКОЙЛ

Компании РФ: Газпром нефть, Новатэк, Роснефть
Международные компании: BP, Chevron, ConocoPhillips, Eni, ExxonMobil, Shell, Total

Выручка
2019 / 2018

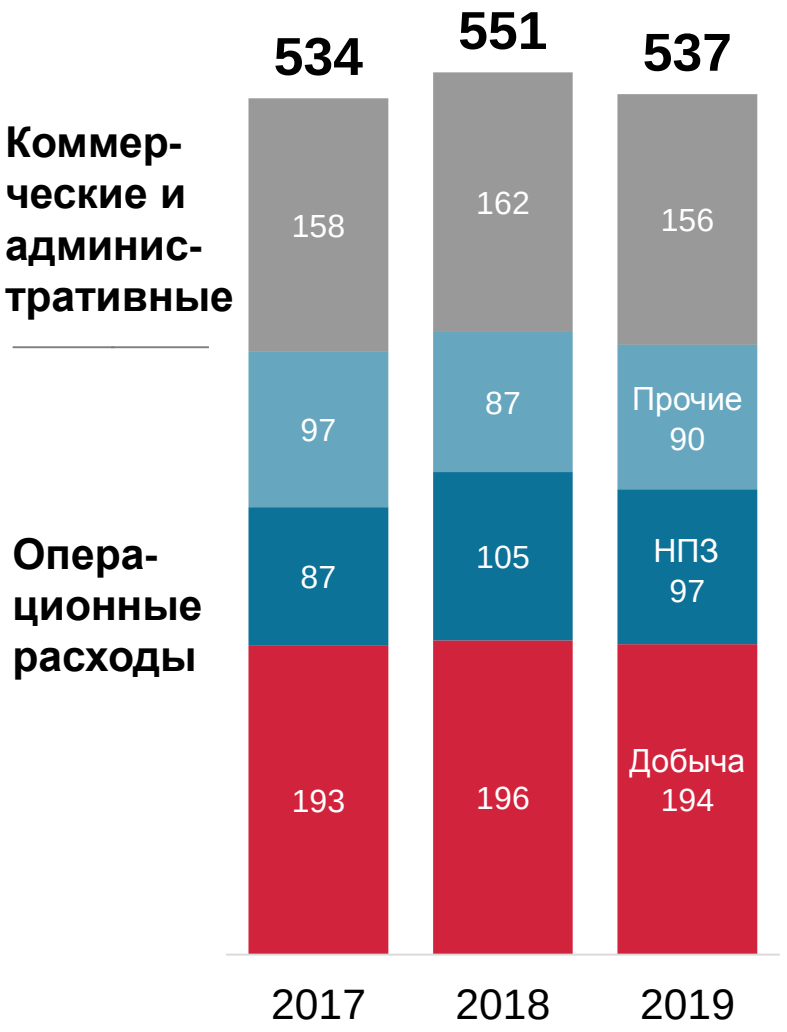
- Снижение цен на нефть и девальвация рубля
- Уменьшение объемов продаж нефтепродуктов за рубежом из-за снижения объемов трейдинга
- Рост объемов добычи и трейдинга нефтью
- Рост объемов добычи газа



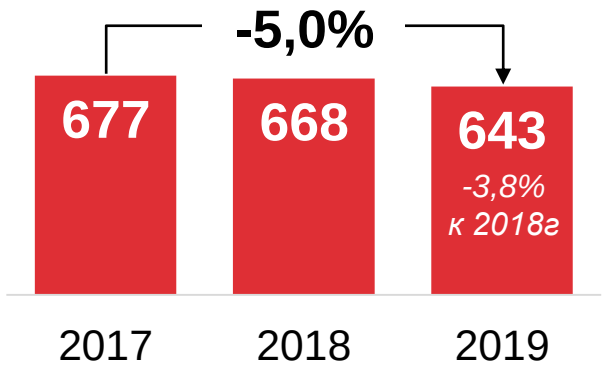
Контроль расходов

- **Планирование с учетом** поставленных **целей** по снижению затрат
- **Контроль** исполнения **бюджетов**
- Программа мотивации с **КПД, ориентированными на снижение затрат** в соответствии с целевыми программами

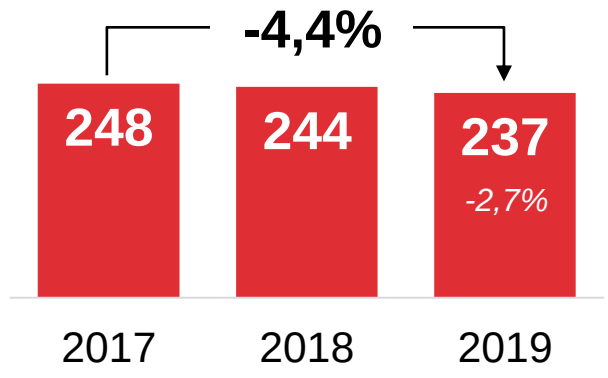
«Контролируемые» расходы
млрд руб.



«Контролируемые» расходы
руб. / барр. н. э. добычи



Затраты на добычу в России
руб. / барр. н. э.



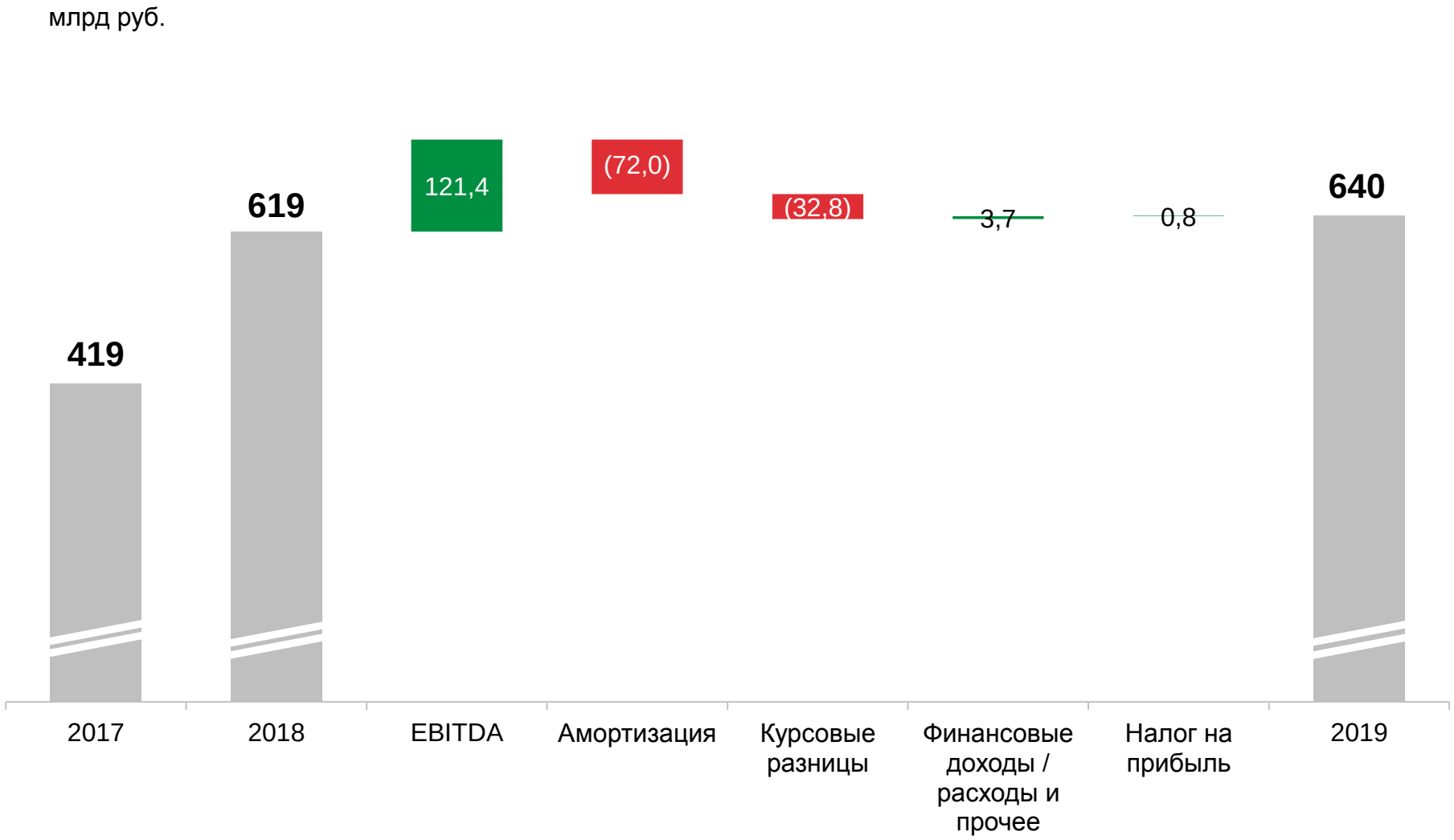
Контролируемые расходы включают операционные расходы (за исключением затрат на добычу нефти на месторождении «Западная Курна-2», затрат на переработку на сторонних НПЗ и затрат на транспортировку нефти до НПЗ) и SG&A (за исключением вознаграждения на основе акций и расходов по созданию резерва под ожидаемые кредитные убытки).

ЛУКОЙЛ

EBITDA
2019 / 2018



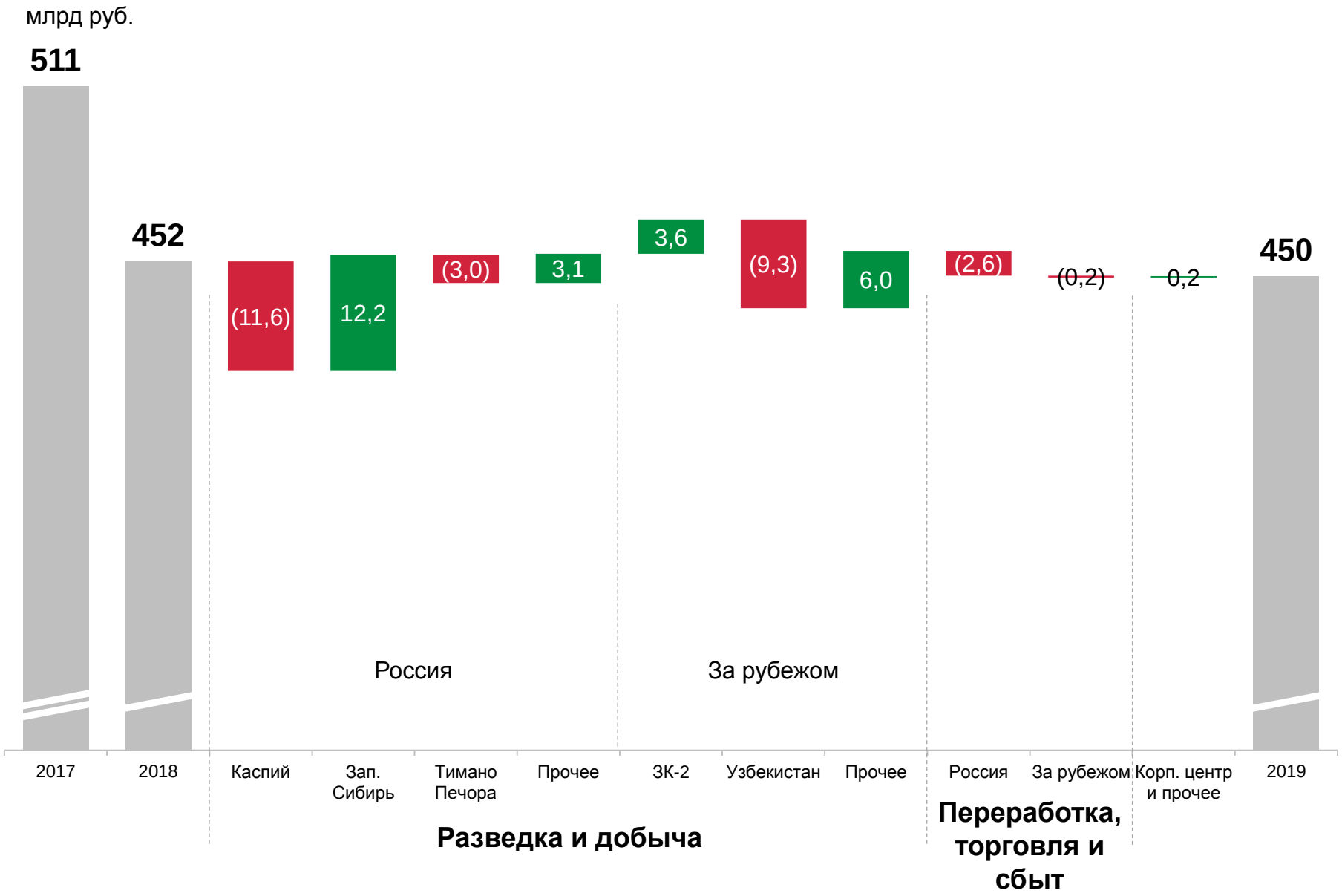
Чистая прибыль
2019 / 2018



ЛУКОЙЛ

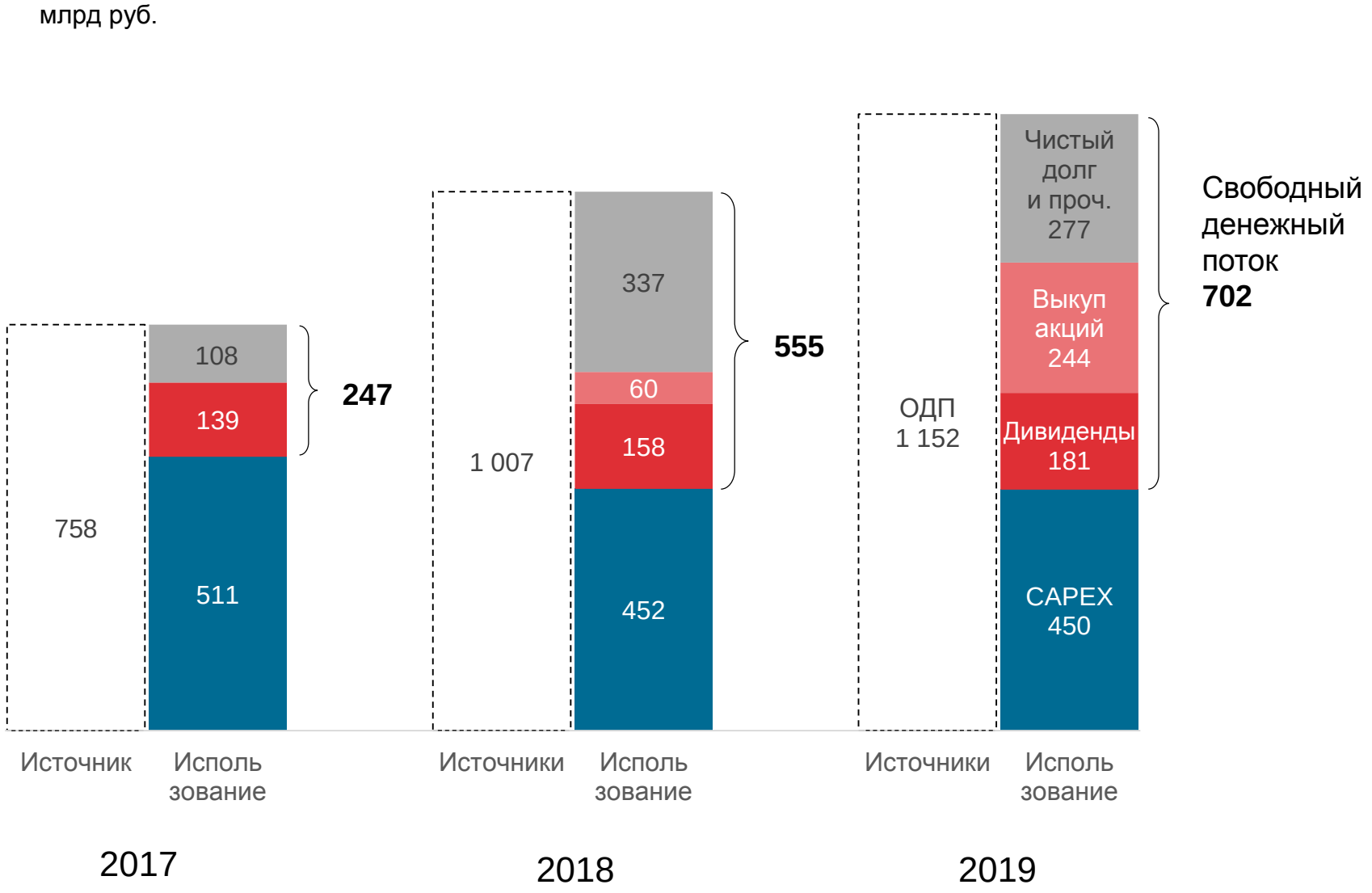
Капитальные затраты

2019 / 2018



Источники и использование денежных средств

- **Рост операционного денежного потока**
- **Высокая инвестиционная дисциплина**
- **Рост выплат акционерам**

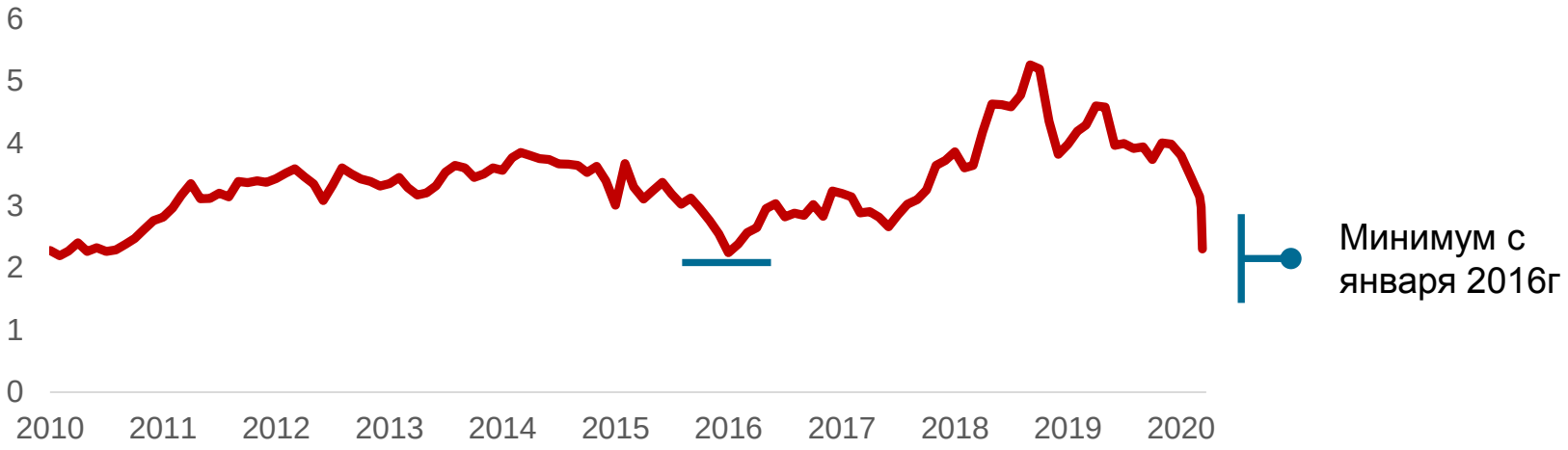


Высокая устойчивость к волатильной макро среде

Факторы естественного хеджирования:

- Вертикально-интегрированная модель бизнеса
- Основная часть расходов в рублях
- Прогрессивная шкала налогообложения

Цена нефти Юралс
тыс. руб./барр.



Улучшения с 2016г	Количественные	Качественные
Добыча	2,35 млн б/с, **+8%**	Доля высокомаржинальных баррелей **32%, +17 п.п.**
Переработка	69 млн т, **+4%**	Выход светлых нефтепродуктов **73%, +6 п.п.**
Затраты	**Снижение** в реальных ценах	Удельные затраты в рублевом выражении **на уровне 2016г**
Финансовая устойчивость	**Снижение** чистого долга	Чистый долг / EBITDA **0,0** (0,6 в 2016г)

ЛУКОЙЛ

Чувствительность СДП и EBITDA к цене на нефть и курсу рубля

- Схожая чувствительность СДП к цене нефти и курсу рубля
- Высокая доля рублевых операционных расходов и капитальных затрат

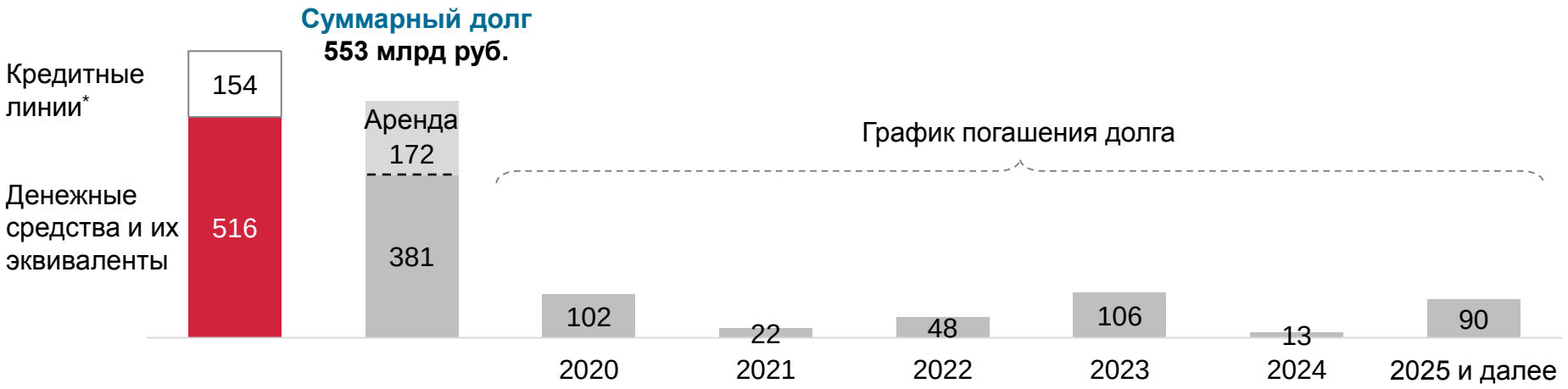


ЛУКОЙЛ

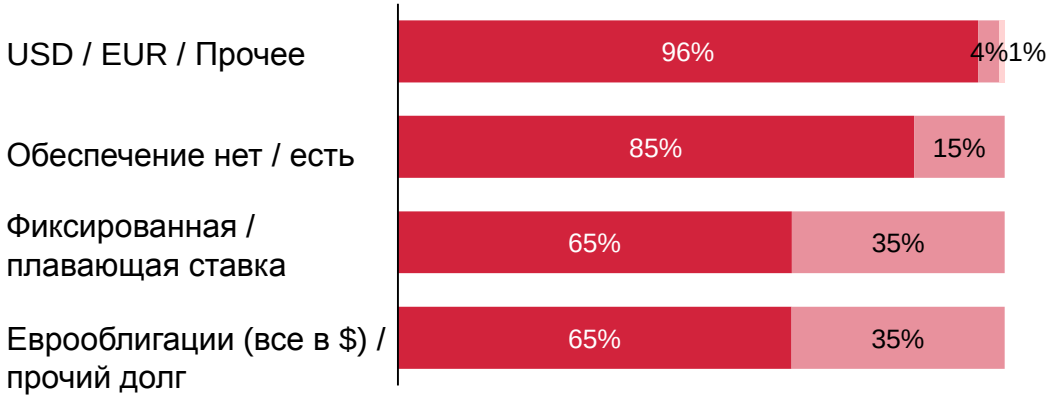
Финансовое положение
(на 31.12.2019)

- Чистый долг / EBITDA: **0,0**

млрд руб.



Структура долга (без учета аренды)



Кредитные рейтинги

Moody's	Baa2
S&P	BBB
Fitch	BBB+

* Невыбранные возобновляемые безотзывные кредитные линии

Заключение



Павел Жданов

Вице-президент
ПАО "ЛУКОЙЛ"

ЛУКОЙЛ

Планы на 2020 год



Добыча

- Рост добычи углеводородов (без учета Западной Курны-2) **до 1,0%** в зависимости от конъюнктуры
- Реализация программ оптимизации затрат
- Каспий: программа бурения на добычных проектах, работы по обустройству месторождения им. В. Грайфера
- Балтика: окончательное инвестиционное решение по проекту D33
- Ирак: работы по второму этапу разработки проекта Западная Курна-2, бурение оценочных скважин на Блоке 10
- Бурение разведочных скважин в Египте, Мексике, Норвегии



Переработка

- Рост объемов нефтепереработки **до 3%** в зависимости от конъюнктуры
- Снижение производства мазута **до 8%** от объема переработки
- Работы по строительству установок замедленного коксования и изомеризации в Нижнем Новгороде
- Дальнейшая проработка проектов в нефтехимии



Финансы

- Капитальные затраты (без учета Западной Курны-2): **до 550 млрд руб**., возможна оптимизация инвестиционной программы
  - Апстрим / Даунстрим – 80% / 20%
  - РФ / За рубежом – 85% / 15%

ЛУКОЙЛ

ЛУКОЙЛ – уникальная инвестиционная история в нефтегазовом секторе

Фокус на создание акционерной стоимости через увеличение свободного денежного потока и выплат акционерам

- Сильные конкурентные позиции
- Сильное финансовое положение
- Дисциплинированный подход к инвестициям
- Четкий фокус на эффективность и увеличение доходности

- Встроенная защита от низких цен на нефть
- Хорошие позиции для сценария более высоких цен
- Комбинация роста бизнеса и свободного денежного потока в консервативном ценовом сценарии

- Распределение не менее 100% скорректированного свободного денежного потока

Соблюдение принципов устойчивого развития

Высокие стандарты корпоративного управления

ЛУКОЙЛ